



## LE FONDS : INITIATEUR DE PROJETS INNOVANTS

La mission du Fonds est comme, son nom l'indique, l'urbanisation et l'aménagement du plateau de Kirchberg.

L'histoire de l'urbanisation du Kirchberg a connu différentes phases-clés, sur lesquelles il convient de revenir rapidement afin de rendre compréhensible le développement du plateau et l'évolution de la mission du Fonds :

- 1960 : viabilisation fonctionnelle du plateau en vue de répondre à un besoin prioritaire : celui de l'accueil des institutions européennes regroupées dans la partie sud du Kirchberg : création de bâtiments isolés sans structuration planifiée, intégrant les équipements non existants sur le plateau ;
- 1980 : changement d'orientation urbanistique avec l'objectif de diversifier les activités présentes sur le plateau et de planifier la mise en place d'une structure urbaine mixte en mettant un terme aux zonings monofonctionnels et en prônant un maillage du tissu urbain à plus petite échelle ;
- 1990 : approfondissement du changement urbanistique entamé dans les années 1980 par la transformation de la voie rapide en avenue urbaine, la construction en front de rue, la densification du tissu urbain, la mise en place d'une mixité urbaine et la création de centralités de quartier et d'espaces extérieurs favorisant l'échange ;

Il en ressort de ce bref historique que le Kirchberg ne répond pas à un développement spontané, mais est constitué de morceaux de ville dessinés, créés et marqués par les directives successives de l'urbanisme des différentes époques.

A présent, de nouveaux défis se posent au Kirchberg en vue d'atteindre l'objectif d'un territoire diversifié et de qualité où il fait bon vivre et travailler, aujourd'hui et dans le futur.

L'expérience du Fonds, menée en 2014, à savoir l'aménagement de jardins potagers urbains sur les 2 terrains en friche au cœur du Quartier Grünewald pour les besoins des habitants du quartier, constitue le départ d'une nouvelle approche afin de permettre aux usagers de participer au devenir de leur quartier.

Pour concrétiser cette démarche participative, le Fonds a renforcé son équipe en juin 2015 d'un Quartiersmanager, et a mis en place la « Quartierstuff », un laboratoire social d'innovation, représenté par le container rouge dans le quartier du Grünewald.

Parallèlement à cette demande d'implication, les ambitions de projets de la ville contemporaine sont multiples et complexes. Cette complexité croissante et les différentes échelles de projets demandent le développement de projets intégrés qui tiennent compte des différentes temporalités et des besoins des utilisateurs.

Le Fonds, ensemble avec le bureau luxembourgeois et expert en C2C + ImpaKT, le Fonds a donc repensé sa procédure de développement de projets et a instauré la co-création, visant à rassembler dès le départ le savoir des différentes parties prenantes et multidisciplinaires, sans mise en concurrence.

Entretemps, les prescriptions urbanistiques, techniques et programmatiques (environnement, mobilité, gestion de l'énergie, gestion de l'eau, diversité des fonctions, etc.) auxquelles les projets doivent répondre sont devenues de plus en plus complexes et de ce fait requièrent une autre approche.

Ensemble avec l'architecte William McDonough, le Fonds a développé des visions et objectifs pour établir et définir un cadre référent auxquels les projets tenteront de répondre.

Ainsi, conscient de son rôle d'initiateur de projets innovants, le Fonds, en tant qu'établissement public responsable de l'aménagement des 365 hectares du plateau de Kirchberg et en sa qualité de propriétaire foncier de ce domaine, tient à promouvoir l'implémentation de solutions globales et systémiques sur son territoire afin de répondre globalement aux défis posés par la société et les conséquences pour son avenir, le Kirchberg devenant de la sorte un laboratoire urbain.

Le Fonds entend par conséquent inciter le développement de projets responsables, avec un impact positif, tant pour le site que pour ses usagers. L'idée est de faire du bien (en opposition à 'moins mauvais'), et de transmettre aux futures générations un héritage positif.

Dans ce but, il a lancé une nouvelle procédure-pilote pour trois sites en développement, procédure qui s'appelle :

'Positively defined co-creation process according to à cradle to cradle approach:  
Celebrating diversity for a long term healthy growth '